

SERVIZIO DI FORMAZIONE/AGGIORNAMENTO PER GLI ASSOCIATI N.I.SAN.

“Strumenti innovativi per il controllo di gestione in Sanità”

II° sessione

OBIETTIVI

La presente iniziativa è volta alla precisazione ed all’approfondimento della materia inerente il controllo di gestione in Sanità. L’attività di formazione/aggiornamento in esame non riguarderà l’amministrazione della spesa ma le tecniche di base ed innovative relative alla gestione dei costi. Tale servizio nasce dall’esigenza, sottolineata da più soci, di migliorare la professionalità intorno ai temi in oggetto e dare uniformità applicativa tra i soci nella determinazione e nell’impiego degli strumenti specifici del controllo di gestione. Di conseguenza, l’attività formativa sarà incentrata non tanto sugli aspetti teorici e formali del controllo di gestione (in quanto i partecipanti sono già inseriti nelle aziende) ma sulle modalità per rendere concretamente utile il controllo di gestione nella propria azienda. L’attività formativa qui presentata rappresenta la seconda sessione del corso in esame e verrà svolta in remoto mediante videoconferenza su piattaforma Zoom. Il programma del corso è parzialmente diverso da quello seguito nella prima sessione, in quanto si è fatto tesoro degli spunti messi in luce dai corsisti; ecco perché il corso sarà particolarmente, anche se non esclusivamente, incentrato sui temi connessi al processo di budgeting: attraverso la disamina di tale processo si avrà modo di mettere in luce gli aspetti salienti del controllo di gestione in sanità.

DESTINATARI

Personale neoassunto nell’ambito del controllo direzionale; personale direzione sanitaria; personale che comunque vuole aggiornarsi o approfondire i temi connessi al controllo di gestione. Alla presente iniziativa possono partecipare dipendenti degli enti facenti parte del N.I.San.

DOCENTI

I docenti fanno parte del consiglio direttivo e del comitato tecnico-scientifico del N.I.San.

Docenti	Attività / argomenti
Claus Marco	Controllo gestione
Lagostena Adriano	Presentazione e introduzione
Manca Luisella	Coordinatore didattico
Marcolongo Adriano	Presentazione e introduzione
Mazzariol Alberto	Determinazione costi per output
Pasdera Alberto	Standard e benchmarking
Vittorini Luigi	Tecnologia gestionale (raccolta, elaborazione e aggregazione dati)

PROGRAMMA E PERIODO DI SVOLGIMENTO (totale ore: 30)

Docenti	Modulo	Argomenti/articolazione dei temi	Date	Orari
Lagostena Marcolongo		Presentazione progetto ed introduzione	21-9-2023 Giovedì	15.00- 17.00
Claus	1	Collegamenti tra contabilità analitica e budget	28-9-2023 Giovedì	15.00- 17.00
Claus	1	Report e sue componenti fondamentali. Dal controllo amministrativo a quello gestionale	3-10-2023 Martedì	15.00- 17.00
Claus	1	Budget e obiettivi aziendali. Dal controllo gestionale a quello strategico	5-10-2023 Giovedì	15.00- 17.00
Vittorini	2	Raccolta, elaborazione e aggregazione dati per il budget. Dal dato all'informazione	11-10-2023 Mercoledì	15.00- 17.00
Vittorini	2	Indicatori connessi con il budget: dall'informazione all'interpretazione dei dati	13-10-2023 Venerdì	15.00- 17.00
Vittorini	2	Utilizzo degli indicatori. Dall'interpretazione al processo di decisione	27-10-2023 Venerdì	15.00- 17.00
Mazzariol	3	Determinazione dei costi per output: struttura e processo	8-11-2023 Mercoledì	15.00- 17.00
Mazzariol	3	I costi per prestazione/prodotto: i driver gestionali	10-11-2023 Venerdì	15.00- 17.00
Mazzariol	3	I costi per paziente e loro aggregazioni: l'unbundling	15-11-2023 Mercoledì	15.00- 17.00
Pasdera	4	Relazioni tra standard, budget e controllo di gestione	17-11-2023 Venerdì	15.00- 18.00
Pasdera	4	La valorizzazione dell'attività: i benchmark	22-11-2023 Mercoledì	15.00- 18.00
Pasdera	4	Importanza e modalità dei confronti di budgeting	24-11-2023 Venerdì	14.00- 18.00

Al termine del servizio di formazione/aggiornamento verrà dato un attestato di partecipazione a condizione di aver partecipato integralmente all'85% degli incontri (ovvero ad almeno 11 incontri) ed al riscontro circa l'effettuazione di almeno 1 domanda circa i temi trattati di ogni modulo.